

**МІНІСТЕРСТВО КУЛЬТУРИ ТА ІНФОРМАЦІЙНОЇ
ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ**

ХАРКІВСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ КУЛЬТУРИ

Освітньо-професійна програма

Менеджмент і бізнес-адміністрування

**першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»**

Кваліфікація: бакалавр з менеджменту, менеджер-адміністратор

**ЗАТВЕРДЖЕНО
ВЧЕНОЮ РАДОЮ ХДАК
Протокол № 7 від 01.03.2019 р.**

**Зміни до ОП
ЗАТВЕРДЖЕНО
ВЧЕНОЮ РАДОЮ ХДАК
Протокол №8 від 26.03. 2021 р.
Голова Вченої Ради
Ректор _____ Василь ШЕЙКО**

**Освітня програма (зі змінами)
вводиться в дію з 01.09.2021 р.**

Протокол № 8 від 22 березня 2021

засідання ради факультету культурології

Протокол №8 від 26 березня 2021 засідання вченої ради ХДАК

Харків – 2021 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

Менеджмент і бізнес-адміністрування

Рівень: перший (бакалаврський) рівень вищої освіти

Зі спеціальності: 073 Менеджмент

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування

Кваліфікація: бакалавр з менеджменту, менеджер-адміністратор

Обсяг програми: 240 кредитів

ВНЕСЕНО:

Кафедрою менеджменту культури
та соціальних технологій

Протокол № 9 від 10 березня 2021 р.

Завідувач кафедри _____ Альберт ЦЕРКОВНИЙ

ПОГОДЖЕНО

Радою факультету культурології

Протокол № 8 від 22 березня 2021 р.

Декан факультету _____ Олександр КРАВЧЕНКО

Гарант освітньої програми _____ Лариса ГЕТЬМАН

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

1. Лариса ГЕТЬМАН - кандидат економічних наук, доцент (гарант освітньої програми з 2020/2021 н.р.).
2. Ганна ПШИНКА - кандидат філософських наук, доцент.
3. Зоя ОСТРОПОЛЬСЬКА - кандидат філософських наук, доцент.

Освітньо-професійну програму (ОПП), для підготовки здобувачів вищої освіти на 1 (бакалаврському) рівні за спеціальністю 073 Менеджмент, розроблено на основі Стандарту вищої освіти України, що затверджений наказом Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 р. №1165, затверджено рішенням Вченої Ради ЗВО Харківська державна академія культури, Протокол № 6 від 01.02.2019 р.

Ця програма не може бути повністю або частково відтворена або тиражована без дозволу Харківської державної академії культури.

ЗМІСТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

Передмова

1. Профіль освітньо-професійної програми
2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність
 - 2.1. Перелік компонент освітньо-професійної програми
 - 2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми
3. Форма атестації здобувачів вищої освіти
4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми
5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-професійної програми

1.Профіль освітньо-професійної програми Менеджмент і бізнес-адміністрування

1 - Загальна інформація	
Повна назва освітнього закладу та структурного підрозділу	Харківська державна академія культури Факультет управління та бізнесу Кафедра менеджменту і адміністрування
Рівень вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Перший (бакалаврський) бакалавр з менеджменту, менеджер-адміністратор
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент і бізнес-адміністрування
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 міс
Наявність акредитації	Сертифікат акредитації спеціальності НД 2187180, діє до 01.07.2026
Цикл/рівень	НРК України — 6 рівень, FQ-EHEA — перший цикл, EQF LLL — 6 рівень
Передумови	Атестат про повну загальну середню освіту, сертифікати ЗНО. Решта вимог визначаються правилами прийому на освітньо-професійну програму бакалавра
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	до 01.07.2026
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	www.ic.ak.kharkiv.ua
2 - Мета освітньої програми	
Метою програми є підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі у сфері бізнес-адміністрування і управління організацією та її підрозділами на засадах оволодіння загальними та фаховими програмними компетентностями.	
3 – Характеристика програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	Галузь знань 07 Управління і адміністрування Спеціальність 073 Менеджмент
Орієнтація освітньої програми	Програма освітньо-професійна (бакалавра) Програма професійна прикладна. Її структура передбачає оволодіння знаннями щодо сучасних методів управління, прийняття управлінських рішень; планування діяльності організації та прогнозування її результатів тощо
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна вища освіта в галузі знань 07 Управління і адміністрування
Особливості програми	Програма орієнтована на здобуття компетентностей щодо

	функціонального забезпечення професійно-предметної діяльності, ведення практичної та науково-дослідної роботи. Програма складається з двох ліній: загальної і професійної. Особливістю програми є посилення компонента бізнес-орієнтованих дисциплін.
Опис предметної області	<i>Об'єкт вивчення:</i> управління організаціями та їх підрозділами. <i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. <i>Теоретичний зміст предметної області:</i> парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. <i>Методи, методики та технології:</i> загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). <i>Інструментарій та обладнання:</i> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті
4 – Придатність випускників працевлаштування та до подальшого навчання	
Придатність випускників працевлаштування	Бакалавр з менеджменту може займати первинні посади відповідно до професійних назв робіт з за Національним класифікатором України «Класифікація видів економічної діяльності ДК 003:2010, чинним від 1.01.2012 р. із змінами і доповненнями, внесеними наказом Державного комітету України з питань технічного регулювання та споживчої політики від 29 листопада 2010 р. № 530».
Подальше навчання	Мають право продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Навчання є студентоцентрованим, проблемно-орієнтованим, скерованим на особистісний саморозвиток студентів, закладаються основи для безперервного продовження освіти протягом усього життя. Проектно-орієнтоване навчання складається з лекцій, семінарів та практичних занять,

	виконанні поточних проєктів, підготовці бакалаврської роботи. Лекційні заняття мають інтерактивний пізнавально-прикладний характер. Семінари та практичні заняття проводяться в малих групах, у формі ситуаційних завдань, ділових ігор, обов'язковою є підготовка презентацій з використанням сучасних професійних програмних засобів, формуються навички групової роботи. Елементом навчання є практика в організаціях та на підприємствах
Система оцінювання	Поточне опитування, письмові та усні екзамени, звіти з практики, проєкти, презентації. Підсумковий контроль — екзамен або залік. Підсумкова атестація - захист кваліфікаційної роботи. Оцінювання навчальних досягнень студентів здійснюється за національною шкалою (відмінно, добре, задовільно, незадовільно; зараховано, незараховано); 100-бальною шкалою та шкалою ECTS (A, B, C, D, E, FX, F)
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук
Загальні компетентності	ЗК1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного суспільства) та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянства в Україні. ЗК2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу в суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях ЗК5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК7. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.

	ЗК14. Здатність працювати у міжнародному контексті. ЗК15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
Спеціальні компетентності	Фахові компетентності ФК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. ФК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. ФК3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. ФК4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. ФК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту ФК6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. ФК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. ФК8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. ФК9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. ФК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. ФК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. ФК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. ФК13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. ФК14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. ФК15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички. Фахові специфічні компетентності ФСК1. Розуміння закономірностей функціонування економічних систем на мікро-, макро- та мегарівнях. ФСК3. Розуміння ринкової взаємодії виробників (продавців) та споживачів (покупців), дії ринкового механізму ФСК4. Розуміння загальних принципів ефективного функціонування фірм та обліку результатів її роботи ФСК5. Здатність складати прогноз основних соціально-економічних показників діяльності галузі, регіону, економіки в цілому. ФСК6. Розуміння механізмів функціонування грошово-кредитної та фінансової системи. ФСК7. Здатність кількісної оцінки економічних процесів та їх математичне моделювання. ФСК8. Здатність приймати управлінські рішення з урахуванням критеріїв соціально-економічної ефективності, економічних ризиків та соціально-економічних наслідків.

	ФСК9. Здатність виявляти, критично аналізувати та використовувати інформацію в області менеджменту і адміністрування. ФСК10. Здатність спілкуватися, здійснювати комерційну діяльність та вести її облік з використанням інформаційних технологій. ФСК11. Здатність використовувати математичні методи в прийнятті управлінських рішень та застосувати статистичні методи для обробки та аналізу даних.
7 – Програмні результати навчання	
Знання	ПРН1. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства ПРН2. Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень ПРН3. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації ПРН4. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації
Уміння	ПРН5. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. ПРН6. Виявляти навички організаційного проектування. ПРН7. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації ПРН8. Показувати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації. ПРН9. Демонструвати уміння прогнозування кон'юнктури ринку, аналізу поведінки споживачів та конкурентів, а також конкурентного середовища. ПРН10. Володіти навичками використання математичних методів в прийнятті управлінських рішень в умовах невизначеності та застосування статистичних методів для обробки та аналізу даних. ПРН11. Показувати уміння розробляти та впроваджувати ефективну кадрову політику. ПРН12. Демонстрування уміння розробляти і впроваджувати політику адаптації, навчання та розвитку персоналу організації, визначати цілі, завдання та види поточної ділової оцінки персоналу. ПРН13. Демонструвати уміння застосовувати законодавчі та інші нормативно-правові акти вітчизняного законодавства. ПРН14. Володіння інструментами фінансово-економічного забезпечення діяльності організації ПРН15. Уміти спілкуватися, здійснювати комерційну діяльність та вести її облік з використання інформаційних технологій. ПРН16. Кваліфіковано використовувати типові комп'ютерне та офісне обладнання. ПРН17 Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи

	– матеріали для самостійної та індивідуальної роботи студентів з дисциплін; – програми практик; – методичні вказівки щодо виконання курсових проектів(робіт), кваліфікаційних робіт; – критерії оцінювання рівня підготовки; – пакети комплексних контрольних робіт
9 – Академічна мобільність	
Національна академічна мобільність	На основі двосторонніх договорів між ХДАК та ЗВО України підвищення кваліфікації (стажування) науково-педагогічних працівників у вітчизняних зво-партнерах. Принципи академічної мобільності визначаються законодавством України
Міжнародна академічна мобільність	Принципи міжнародної академічної мобільності визначаються законодавством України, інших країн та міждержавними угодами
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Програма передбачає можливості навчання іноземних громадян за умови засвоєння дисципліни «Українська мова»

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент освітньо-професійної програми

Шифр дисципліни	Компоненти ОП	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1. Обов'язкові освітні компоненти		170, 5	
Гуманітарні та соціально-економічні освітні компоненти		18	
ОГ1	Історія України	3	Екзамен
ОГ2	Історія української культури	3	Екзамен
ОГ3	Українська мова (за проф. спрям.)	3	Екзамен
ОГ4	Іноземна мова (за проф. спрям.)	6	Залік, екзамен
ОГ5	Філософія	3	Екзамен
Освітні компоненти професійної і практичної підготовки		152,5	
ОП6	Статистика	3	Екзамен
ОП7	Макро- та мікроекономіка	6	Екзамен
ОП8	Державне та регіональне управління	5	Залік
ОП9	Теорія організації	3	Екзамен
ОП10	Менеджмент	9	Залік, екзамен
ОП11	Основи економічної теорії	5	Екзамен
ОП12	Управління персоналом	4	Екзамен
ОП13	Міжнародні економічні відносини	6	Екзамен
ОП14	Інноваційний менеджмент	6	Екзамен
ОП 15	Стратегічний менеджмент	4	Екзамен

ОП16	Адміністративний менеджмент	4	Залік
ОП17	Трудове право	5	Залік
ОП18	Фінанси, гроші та кредит	6	Екзамен
ОП19	Економіка та фінанси підприємства	6	Екзамен
ОП20	Управлінський облік і аудит	6	Екзамен
ОП21	Маркетинг	6	Екзамен
ОП22	Господарче право	3	Залік
ОП23	Інфраструктура ринку	5	Екзамен
ОП24	Електронна комерція	3	Залік
ОП25	Зовнішньо-економічна діяльність	5	Екзамен
ОП26	Вступ до фаху	3	Залік
ОП27	Виконання кваліфікаційної роботи	10	
ОП28	Вища та прикладна математика	6	Екзамен
ОП29	Інформаційні системи та технології	5	Екзамен
ОП30	Соціологія	3	Залік
ОП31	Психологія	5	Залік
ОП32	Правознавство	3	Залік
Практики		13,5	
ОП33	Ознайомча практика	3	Залік
ОП34	Організаційно-методична практика	3	Залік
ОП35	Економічна практика	3	Залік
ОП36	Управлінська практика	4,5	Залік
Курсові роботи			
ОП37	Курсова робота з «Економіка і фінанси підприємства»	1	Залік
ОП38	Курсова робота з «Менеджмент»	2	Залік
ОП39	Курсова робота з «Маркетинг»	1	Залік
Підсумкова атестація			
2.Вибіркові освітні компоненти		69,5	
Гуманітарні та соціально-економічні освітні компоненти		25	
ВГ1	Дисципліна за вибором	3	Залік
ВГ2	Дисципліна за вибором	3	Залік
ВГ3	Дисципліна за вибором	3	Залік
ВГ4	Дисципліна за вибором	3	Залік
ВГ5	Дисципліна за вибором	5	Екзамен
ВГ6	Дисципліна за вибором	5	Залік
ВГ7	Дисципліна за вибором	3	Залік
Освітні компоненти професійної і практичної підготовки		44,5	
ВП8	Дисципліна за вибором	3	Залік
ВП9	Дисципліна за вибором	6	Залік
ВП10	Дисципліна за вибором	5	Залік
ВП11	Дисципліна за вибором	3	Залік
ВП12	Дисципліна за вибором	3	Залік
ВП13	Дисципліна за вибором	3,5	Екзамен
ВП14	Дисципліна за вибором	3	Залік
ВП15	Дисципліна за вибором	4	Залік
ВП16	Дисципліна за вибором	4	Залік

ВП17	Дисципліна за вибором	5	Залік
ВП18	Дисципліна за вибором	5	Екзамен

2.2. Структурно-логічна схема ОПП

Структурно-логічна схема освітньої програми представлена як опис логічної послідовності вивчення компонентів ОПП

Шифр дисципліни	Компоненти ОП	Послідовність вивчення компоненту освітньо-професійної програми
1. Обов'язкові освітні компоненти		
Гуманітарні та соціально-економічні освітні компоненти		
ОГ1	Історія України	базовий
ОГ2	Історія української культури	після ОГ1
ОГ3	Українська мова (за проф. спрям.)	базовий
ОГ4	Іноземна мова (за проф. спрям.)	базовий
ОГ5	Філософія	базовий
Освітні компоненти професійної і практичної підготовки		
ОП6	Статистика	після ОП28, ОП11
ОП7 14	Макро- та мікроекономіка	після ОП11, ВП18
ОП8	Державне та регіональне управління	після ОП11, ОП7, ОП18
ОП9 16	Теорія організації	базовий
ОП10 17	Менеджмент	після ОП9
ОП11	Основи економічної теорії	Базовий
ОП12 19	Управління персоналом	після ОП10
ОП13 20	Міжнародні економічні відносини	після ОП11, ОП14, ОП18, ВП18
ОП14 21	Управління інноваціями	після ОП10, ОП7, ОП19
ОП15 22	Стратегічне управління	після ОП9, ОП14
ОП16 23	Адміністративний менеджмент	після ОП10, ОП12
ОП17 24	Трудове право	після ОП32, ВП10
ОП18 25	Фінанси, гроші та кредит	після ОП11
ОП19 26	Економіка та фінанси підприємства	після ОП7, ОП18
ОП20 27	Управлінський облік і аудит	після ОП7, ОП18, ОП23
ОП21 28	Маркетинг	після ОП11, ОП7, ОП23, ОП30
ОП22 29	Господарче право	після ОП32, ВП10, ОП17
ОП23 30	Інфраструктура ринку	після ОП11, ОП7, ОП18
ОП24 31	Електронна комерція	після ОП29, ОП21, ВП14, ОП25
ОП25 32	Зовнішньо-економічна діяльність	після ОП7, ОП13 ОП23, ОП19
ОП26 33	Вступ до фаху	базовий
ОП27	Виконання кваліфікаційної роботи	
ОП28 ОГ7	Вища та прикладна математика	базовий

ОП29 ОГ8	Інформаційні системи і технології	після ОП28
ОП30 ОГ9	Соціологія	після ОП11, ВГ1, ВГ4
ОП31 ОГ10	Психологія	базовий
ОП32 ОГ12	Правознавство	базовий
2. Вибіркові освітні компоненти		
Гуманітарні та соціально-економічні освітні компоненти		
ВГ1	Дисципліна за вибором	після ОГ2, ВГ5
ВГ2	Дисципліна за вибором	після ОП30, ОП31
ВГ3	Дисципліна за вибором	після ВГ1, ВГ5
ВГ4	Дисципліна за вибором	після ОП11
ВГ5	Дисципліна за вибором	базовий
ВГ6	Дисципліна за вибором	базовий
ВГ7	Дисципліна за вибором	після ОП28, ОП29
Освітні компоненти професійної і практичної підготовки		
ВП8	Дисципліна за вибором	після ОП28, ОП26
ВП9	Дисципліна за вибором	після ОП28
ВП10	Дисципліна за вибором	після ОП32
ВП11	Дисципліна за вибором	після ОП32, ВГ6, ВГ5
ВП12	Дисципліна за вибором	після ОП7, ОП10, ОП18, ОП19
ВП13	Дисципліна за вибором	після ОП21
ВП14	Дисципліна за вибором	після ОП28, ОП29, ОП10
ВП15 16	Дисципліна за вибором	після ОП7, ОП19
ВП16 17	Дисципліна за вибором	після ОП7, ОП18
ВП17 18	Дисципліна за вибором	після ОП31, ВГ2
ВП18 20	Дисципліна за вибором	базовий

3.Форми атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випусників освітньо-професійної програми спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі захисту кваліфікаційної роботи й завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації «Бакалавр з менеджменту, менеджер-адміністратор».

Захист кваліфікаційної роботи здійснюється відкрито та публічно.

4.Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ІК1	ЗК1	ЗК2	ЗК3	ЗК4	ЗК5	ЗК6	ЗК7	ЗК8	ЗК9	ЗК10	ЗК11	ЗК12	ЗК13	ЗК14	ЗК15	ФК1	ФК2	ФК3	ФК4	ФК5	ФК6	ФК7	ФК8	ФК9	ФК10	ФК11	ФК12	ФК13	ФК14	ФК15	ФК16	ФК17	ФК18	ФК19	ФК20	ФК21	ФК22	ФК23	ФК24	ФК25	ФК26	ФК27	ФК28	ФК29	ФК30	ФК31	ФК32	ФК33	ФК34	ФК35	ФК36	ФК37	ФК38	ФК39	ФК40	ФК41	ФК42	ФК43	ФК44	ФК45	ФК46	ФК47	ФК48	ФК49	ФК50	ФК51	ФК52	ФК53	ФК54	ФК55	ФК56	ФК57	ФК58	ФК59	ФК60	ФК61	ФК62	ФК63	ФК64	ФК65	ФК66	ФК67	ФК68	ФК69	ФК70	ФК71	ФК72	ФК73	ФК74	ФК75	ФК76	ФК77	ФК78	ФК79	ФК80	ФК81	ФК82	ФК83	ФК84	ФК85	ФК86	ФК87	ФК88	ФК89	ФК90	ФК91	ФК92	ФК93	ФК94	ФК95	ФК96	ФК97	ФК98	ФК99	ФК100	ФК101	ФК102	ФК103	ФК104	ФК105	ФК106	ФК107	ФК108	ФК109	ФК110	ФК111	ФК112	ФК113	ФК114	ФК115	ФК116	ФК117	ФК118	ФК119	ФК120	ФК121	ФК122	ФК123	ФК124	ФК125	ФК126	ФК127	ФК128	ФК129	ФК130	ФК131	ФК132	ФК133	ФК134	ФК135	ФК136	ФК137	ФК138	ФК139	ФК140	ФК141	ФК142	ФК143	ФК144	ФК145	ФК146	ФК147	ФК148	ФК149	ФК150	ФК151	ФК152	ФК153	ФК154	ФК155	ФК156	ФК157	ФК158	ФК159	ФК160	ФК161	ФК162	ФК163	ФК164	ФК165	ФК166	ФК167	ФК168	ФК169	ФК170	ФК171	ФК172	ФК173	ФК174	ФК175	ФК176	ФК177	ФК178	ФК179	ФК180	ФК181	ФК182	ФК183	ФК184	ФК185	ФК186	ФК187	ФК188	ФК189	ФК190	ФК191	ФК192	ФК193	ФК194	ФК195	ФК196	ФК197	ФК198	ФК199	ФК200	ФК201	ФК202	ФК203	ФК204	ФК205	ФК206	ФК207	ФК208	ФК209	ФК210	ФК211	ФК212	ФК213	ФК214	ФК215	ФК216	ФК217	ФК218	ФК219	ФК220	ФК221	ФК222	ФК223	ФК224	ФК225	ФК226	ФК227	ФК228	ФК229	ФК230	ФК231	ФК232	ФК233	ФК234	ФК235	ФК236	ФК237	ФК238	ФК239	ФК240	ФК241	ФК242	ФК243	ФК244	ФК245	ФК246	ФК247	ФК248	ФК249	ФК250	ФК251	ФК252	ФК253	ФК254	ФК255	ФК256	ФК257	ФК258	ФК259	ФК260	ФК261	ФК262	ФК263	ФК264	ФК265	ФК266	ФК267	ФК268	ФК269	ФК270	ФК271	ФК272	ФК273	ФК274	ФК275	ФК276	ФК277	ФК278	ФК279	ФК280	ФК281	ФК282	ФК283	ФК284	ФК285	ФК286	ФК287	ФК288	ФК289	ФК290	ФК291	ФК292	ФК293	ФК294	ФК295	ФК296	ФК297	ФК298	ФК299	ФК300	ФК301	ФК302	ФК303	ФК304	ФК305	ФК306	ФК307	ФК308	ФК309	ФК310	ФК311	ФК312	ФК313	ФК314	ФК315	ФК316	ФК317	ФК318	ФК319	ФК320	ФК321	ФК322	ФК323	ФК324	ФК325	ФК326	ФК327	ФК328	ФК329	ФК330	ФК331	ФК332	ФК333	ФК334	ФК335	ФК336	ФК337	ФК338	ФК339	ФК340	ФК341	ФК342	ФК343	ФК344	ФК345	ФК346	ФК347	ФК348	ФК349	ФК350	ФК351	ФК352	ФК353	ФК354	ФК355	ФК356	ФК357	ФК358	ФК359	ФК360	ФК361	ФК362	ФК363	ФК364	ФК365	ФК366	ФК367	ФК368	ФК369	ФК370	ФК371	ФК372	ФК373	ФК374	ФК375	ФК376	ФК377	ФК378	ФК379	ФК380	ФК381	ФК382	ФК383	ФК384	ФК385	ФК386	ФК387	ФК388	ФК389	ФК390	ФК391	ФК392	ФК393	ФК394	ФК395	ФК396	ФК397	ФК398	ФК399	ФК400	ФК401	ФК402	ФК403	ФК404	ФК405	ФК406	ФК407	ФК408	ФК409	ФК410	ФК411	ФК412	ФК413	ФК414	ФК415	ФК416	ФК417	ФК418	ФК419	ФК420	ФК421	ФК422	ФК423	ФК424	ФК425	ФК426	ФК427	ФК428	ФК429	ФК430	ФК431	ФК432	ФК433	ФК434	ФК435	ФК436	ФК437	ФК438	ФК439	ФК440	ФК441	ФК442	ФК443	ФК444	ФК445	ФК446	ФК447	ФК448	ФК449	ФК450	ФК451	ФК452	ФК453	ФК454	ФК455	ФК456	ФК457	ФК458	ФК459	ФК460	ФК461	ФК462	ФК463	ФК464	ФК465	ФК466	ФК467	ФК468	ФК469	ФК470	ФК471	ФК472	ФК473	ФК474	ФК475	ФК476	ФК477	ФК478	ФК479	ФК480	ФК481	ФК482	ФК483	ФК484	ФК485	ФК486	ФК487	ФК488	ФК489	ФК490	ФК491	ФК492	ФК493	ФК494	ФК495	ФК496	ФК497	ФК498	ФК499	ФК500	ФК501	ФК502	ФК503	ФК504	ФК505	ФК506	ФК507	ФК508	ФК509	ФК510	ФК511	ФК512	ФК513	ФК514	ФК515	ФК516	ФК517	ФК518	ФК519	ФК520	ФК521	ФК522	ФК523	ФК524	ФК525	ФК526	ФК527	ФК528	ФК529	ФК530	ФК531	ФК532	ФК533	ФК534	ФК535	ФК536	ФК537	ФК538	ФК539	ФК540	ФК541	ФК542	ФК543	ФК544	ФК545	ФК546	ФК547	ФК548	ФК549	ФК550	ФК551	ФК552	ФК553	ФК554	ФК555	ФК556	ФК557	ФК558	ФК559	ФК560	ФК561	ФК562	ФК563	ФК564	ФК565	ФК566	ФК567	ФК568	ФК569	ФК570	ФК571	ФК572	ФК573	ФК574	ФК575	ФК576	ФК577	ФК578	ФК579	ФК580	ФК581	ФК582	ФК583	ФК584	ФК585	ФК586	ФК587	ФК588	ФК589	ФК590	ФК591	ФК592	ФК593	ФК594	ФК595	ФК596	ФК597	ФК598	ФК599	ФК600	ФК601	ФК602	ФК603	ФК604	ФК605	ФК606	ФК607	ФК608	ФК609	ФК610	ФК611	ФК612	ФК613	ФК614	ФК615	ФК616	ФК617	ФК618	ФК619	ФК620	ФК621	ФК622	ФК623	ФК624	ФК625	ФК626	ФК627	ФК628	ФК629	ФК630	ФК631	ФК632	ФК633	ФК634	ФК635	ФК636	ФК637	ФК638	ФК639	ФК640	ФК641	ФК642	ФК643	ФК644	ФК645	ФК646	ФК647	ФК648	ФК649	ФК650	ФК651	ФК652	ФК653	ФК654	ФК655	ФК656	ФК657	ФК658	ФК659	ФК660	ФК661	ФК662	ФК663	ФК664	ФК665	ФК666	ФК667	ФК668	ФК669	ФК670	ФК671	ФК672	ФК673	ФК674	ФК675	ФК676	ФК677	ФК678	ФК679	ФК680	ФК681	ФК682	ФК683	ФК684	ФК685	ФК686	ФК687	ФК688	ФК689	ФК690	ФК691	ФК692	ФК693	ФК694	ФК695	ФК696	ФК697	ФК698	ФК699	ФК700	ФК701	ФК702	ФК703	ФК704	ФК705	ФК706	ФК707	ФК708	ФК709	ФК710	ФК711	ФК712	ФК713	ФК714	ФК715	ФК716	ФК717	ФК718	ФК719	ФК720	ФК721	ФК722	ФК723	ФК724	ФК725	ФК726	ФК727	ФК728	ФК729	ФК730	ФК731	ФК732	ФК733	ФК734	ФК735	ФК736	ФК737	ФК738	ФК739	ФК740	ФК741	ФК742	ФК743	ФК744	ФК745	ФК746	ФК747	ФК748	ФК749	ФК750	ФК751	ФК752	ФК753	ФК754	ФК755	ФК756	ФК757	ФК758	ФК759	ФК760	ФК761	ФК762	ФК763	ФК764	ФК765	ФК766	ФК767	ФК768	ФК769	ФК770	ФК771	ФК772	ФК773	ФК774	ФК775	ФК776	ФК777	ФК778	ФК779	ФК780	ФК781	ФК782	ФК783	ФК784	ФК785	ФК786	ФК787	ФК788	ФК789	ФК790	ФК791	ФК792	ФК793	ФК794	ФК795	ФК796	ФК797	ФК798	ФК799	ФК800	ФК801	ФК802	ФК803	ФК804	ФК805	ФК806	ФК807	ФК808	ФК809	ФК810	ФК811	ФК812	ФК813	ФК814	ФК815	ФК816	ФК817	ФК818	ФК819	ФК820	ФК821	ФК822	ФК823	ФК824	ФК825	ФК826	ФК827	ФК828	ФК829	ФК830	ФК831	ФК832	ФК833	ФК834	ФК835	ФК836	ФК837	ФК838	ФК839	ФК840	ФК841	ФК842	ФК843	ФК844	ФК845	ФК846	ФК847	ФК848	ФК849	ФК850	ФК851	ФК852	ФК853	ФК854	ФК855	ФК856	ФК857	ФК858	ФК859	ФК860	ФК861	ФК862	ФК863	ФК864	ФК865	ФК866	ФК867	ФК868	ФК869	ФК870	ФК871	ФК872	ФК873	ФК874	ФК875	ФК876	ФК877	ФК878	ФК879	ФК880	ФК881	ФК882	ФК883	ФК884	ФК885	ФК886	ФК887	ФК888	ФК889	ФК890	ФК891	ФК892	ФК893	ФК894	ФК895	ФК896	ФК897	ФК898	ФК899	ФК900	ФК901	ФК902	ФК903	ФК904	ФК905	ФК906	ФК907	ФК908	ФК909	ФК910	ФК911	ФК912	ФК913	ФК914	ФК915	ФК916	ФК917	ФК918	ФК919	ФК920	ФК921	ФК922	ФК923	ФК924	ФК925	ФК926	ФК927	ФК928	ФК929	ФК930	ФК931	ФК932	ФК933	ФК934	ФК935	ФК936	ФК937	ФК938	ФК939	ФК940	ФК941	ФК942	ФК943	ФК944	ФК945	ФК946	ФК947	ФК948	ФК949	ФК950	ФК951	ФК952	ФК953	ФК954	ФК955	ФК956	ФК957	ФК958	ФК959	ФК960	ФК961	ФК962	ФК963	ФК964	ФК965	ФК966	ФК967	ФК968	ФК969	ФК970	ФК971	ФК972	ФК973	ФК974	ФК975	ФК976	ФК977	ФК978	ФК979	ФК980	ФК981	ФК982	ФК983	ФК984	ФК985	ФК986	ФК987	ФК988	ФК989	ФК990	ФК991	ФК992	ФК993	ФК994	ФК995	ФК996	ФК997	ФК998	ФК999	ФК1000	ФК1001	ФК1002	ФК1003	ФК1004	ФК1005	ФК1006	ФК1007	ФК1008	ФК1009	ФК1010	ФК1011	ФК1012	ФК1013	ФК1014	ФК1015	ФК1016	ФК1017	ФК1018	ФК1019	ФК1020	ФК1021	ФК1022	ФК1023	ФК1024	ФК1025	ФК1026	ФК1027	ФК1028	ФК1029	ФК1030	ФК1031	ФК1032	ФК1033	ФК1034	ФК1035	ФК1036	ФК1037	ФК1038	ФК1039	ФК1040	ФК1041	ФК1042	ФК1043	ФК1044	ФК1045	ФК1046	ФК1047	ФК1048	ФК1049	ФК1050	ФК1051	ФК1052	ФК1053	ФК1054	ФК1055	ФК1056	ФК1057	ФК1058	ФК1059	ФК1060	ФК1061	ФК1062	ФК1063	ФК1064	ФК1065	ФК1066	ФК1067	ФК1068	ФК1069	ФК1070	ФК1071	ФК1072	ФК1073	ФК1074	ФК1075	ФК1076	ФК1077	ФК1078	ФК1079	ФК1080	ФК1081	ФК10
--	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------	------	------	------	------	------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	------

[illegible]

[illegible]

