

В.о. ректору ХДАК
Натали РЯБУСІ
2026 р.
ХАРКІВСЬКА
ДЕРЖАВНА
АКАДЕМІЯ
КУЛЬТУРИ
№ 30036001
Провідного фахівця
антикорупційної діяльності
в ХДАК
Артема КОНОВАЛА

ЗВІТ
за результатами періодичного моніторингу та оцінки виконання
Антикорупційної програми
Харківської державної академії культури
за 2025 рік

1. Загальні відомості.

Періодичний моніторинг та оцінка виконання Антикорупційної програми Харківської державної академії культури (далі — Антикорупційна програма) за 2025 рік проведені відповідно до вимог Закону України «Про запобігання корупції», методичних рекомендацій Національного агентства з питань запобігання корупції, а також внутрішніх нормативних документів ХДАК. Антикорупційна програма ХДАК у 2025 році була чинною та застосовувалася у практичній діяльності Академії.

2. Мета та завдання моніторингу.

Метою періодичного моніторингу та оцінки виконання Антикорупційної програми було:

- перевірка фактичного стану реалізації заходів, передбачених Антикорупційною програмою;
- аналіз дотримання антикорупційних процедур у діяльності ХДАК;
- оцінка наявності або відсутності обставин, що можуть свідчити про необхідність внесення змін до Антикорупційної програми.

3. Організація та проведення моніторингу

Моніторинг виконання Антикорупційної програми у 2025 році здійснювався уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції шляхом:

- аналізу управлінських, кадрових та організаційних процесів;
- перевірки дотримання антикорупційних обмежень і заборон;
- аналізу реалізації заходів фінансового контролю та декларування;

- моніторингу функціонування внутрішніх каналів повідомлення та механізмів захисту викривачів;
- аналізу практики врегулювання конфлікту інтересів.

Моніторинг проводився з використанням ризик-орієнтованого підходу та з урахуванням специфіки діяльності Академії в умовах воєнного стану.

4. Результати моніторингу виконання Антикорупційної програми ХДАК.

У межах періодичного моніторингу та оцінки виконання Антикорупційної програми ХДАК за 2025 рік уповноваженою особою здійснено аналіз практики реалізації антикорупційних заходів і процедур у ключових напрямках діяльності Академії. Моніторинг охоплював організаційно-управлінські процеси, кадрову роботу, фінансово-господарську діяльність, процедури прийняття розпорядчих рішень, а також інструменти фінансового контролю та механізми роботи з повідомленнями і захисту викривачів.

4.1. Організаційно-управлінські процедури та внутрішній контроль.

Упродовж звітного періоду здійснювався аналіз управлінських та організаційних процесів на предмет дотримання вимог Антикорупційної програми, зокрема:

- дотримання принципів прозорості та обґрунтованості під час підготовки управлінських рішень;
- дотримання встановлених внутрішніх процедур погодження та прийняття розпорядчих документів;
- застосування превентивних механізмів запобігання порушенням антикорупційного законодавства.

Контрольні заходи здійснювалися шляхом опрацювання матеріалів, що супроводжують прийняття рішень, а також перевірки дотримання встановлених процедур у межах компетенції уповноваженої особи.

4.2. Кадрові процедури та питання доброчесності.

У межах моніторингу проаналізовано окремі кадрові процедури та управлінські рішення кадрового характеру, зокрема з огляду на:

- ризики виникнення приватного інтересу під час підготовки та прийняття кадрових рішень;
- необхідність запобігання потенційному та реальному конфлікту інтересів;
- дотримання антикорупційних обмежень і заборон працівниками, на яких поширюється дія Закону України «Про запобігання корупції».

У звітному періоді випадків реального конфлікту інтересів, що потребували застосування заходів реагування або офіційного врегулювання, не встановлено.

4.3. Візування проєктів документів (наказів, рішень, договорів) як інструмент превенції.

Одним із практичних механізмів моніторингу виконання Антикорупційної програми у 2025 році було застосування превентивного контролю шляхом візування:

- проєктів наказів з основної діяльності, адміністративно-господарських та кадрових питань (залежно від їх виду);
- проєктів управлінських рішень і внутрішніх організаційних документів;
- проєктів договорів господарської діяльності та інших документів, що мають правові та/або фінансові наслідки.

Під час візування здійснювалася перевірка на предмет:

- відповідності вимогам антикорупційного законодавства та Антикорупційної програми;
- наявності/відсутності ознак конфлікту інтересів або умов, що можуть його спричинити;
- дотримання процедур прозорості та недопущення рішень, що можуть містити корупційні ризики.

У разі необхідності надавалися зауваження та рекомендації превентивного характеру для врахування під час доопрацювання документів.

4.4. Фінансовий контроль та подання електронних декларацій.

У межах моніторингу виконання Антикорупційної програми здійснювалася перевірка організації роботи з фінансового контролю в частині:

- контролю за фактом подання електронних декларацій суб'єктами декларування;
- надання консультаційної допомоги з питань заповнення та подання декларацій;
- аналізу дотримання строків декларування та наявності підстав для інформування НАЗК.

За результатами перевірки фактів неподання або несвоєчасного подання електронних декларацій у звітному періоді не встановлено, у зв'язку з чим підстав для інформування НАЗК щодо таких випадків не виникало.

4.5. Внутрішні канали повідомлення, розгляд повідомлень і захист викривачів

У межах моніторингу оцінено функціонування внутрішніх механізмів повідомлення про можливі порушення, а також процедур реагування на такі повідомлення, зокрема:

- забезпечення можливості подання повідомлень через внутрішні канали;
- дотримання вимог конфіденційності та захисту інформації;
- наявність організаційних умов для забезпечення гарантій захисту викривачів.

У звітному періоді повідомлень про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень не надходило. Водночас з метою забезпечення належної готовності до реагування було розроблено та

оприлюднено алгоритм прийому, реєстрації, попереднього аналізу та розгляду таких повідомлень у межах компетенції.

Фактів звернення викривачів та випадків порушення їхніх прав у звітному періоді не зафіксовано, у зв'язку з чим підстав для застосування спеціальних заходів захисту не виникало.

4.6. Інформування керівництва та уповноважених органів.

У звітному періоді забезпечувалася організаційна готовність до інформування керівництва ХДАК та/або уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції у випадках, передбачених законодавством.

Фактів, що потребували обов'язкового інформування у звітному періоді, не встановлено, у зв'язку з чим підстав для направлення відповідних повідомлень не виникало.

4.7. Узагальнення результатів моніторингу.

За результатами проведеного моніторингу встановлено, що заходи та процедури, передбачені Антикорупційною програмою ХДАК, у 2025 році реалізовувалися у практичній діяльності Академії у межах визначених процедур і повноважень.

Разом з тим, у процесі практичної роботи здійснювалося накопичення аналітичних матеріалів та пропозицій превентивного характеру (з урахуванням актуальних організаційних процесів і ризиків), які можуть бути враховані у разі актуалізації або внесення змін до Антикорупційної програми у встановленому законодавством порядку.

5. Оцінка ефективності Антикорупційної програми.

За результатами періодичного моніторингу встановлено, що Антикорупційна програма ХДАК у 2025 році була актуальною та такою, що забезпечує реалізацію основних антикорупційних заходів.

Підстав для обов'язкового внесення змін до Антикорупційної програми за результатами моніторингу у звітному періоді не встановлено.

Водночас напрацьовані у процесі практичної діяльності матеріали та пропозиції підлягатимуть урахуванню у разі її актуалізації або внесення змін у встановленому законодавством порядку.

6. За результатами періодичного моніторингу та оцінки виконання Антикорупційної програми Харківської державної академії культури за 2025 рік встановлено, що реалізація антикорупційних заходів здійснювалася відповідно до вимог законодавства України та внутрішніх нормативних документів Академії з урахуванням особливостей її діяльності в умовах воєнного стану.

Провідний фахівець
з антикорупційної діяльності
в ХДАК

Артем КОНОВАЛ